

# Stratégie globale de Christian Aid

2019 - 2026

## Tous unis

Pour la dignité.  
Pour l'égalité.  
Pour la justice.



christian  
**aid**

# Sommaire

Résumé exécutif .....	3
Notre histoire .....	5
Notre monde de demain : notre vision, nos missions et valeurs .....	7
Notre cadre analytique : pauvreté, pouvoir et voix prophétique .....	9
Le monde tel que nous le voyons .....	10
Donner de l'espoir, bâtir un mouvement .....	14
Notre approche : nos actions pour la dignité, l'égalité et la justice pour tous .....	15
Nos résultats, impacts et responsabilités.....	19

**Couverture** : une course à vélo à Kisi, au Burkina Faso, pour commémorer la Journée internationale des femmes.

**Quatrième de couverture** : Burkina Faso – Niessin Oumapougsa reçoit trois chèvres dans le cadre du projet BRACED. Elles permettront de fournir des revenus pour acheter des vêtements, des médicaments et payer des frais de scolarité.



Christian Aid is a member of

**actalliance**

# Résumé exécutif

**Notre stratégie globale est un cadre stratégique traduisant notre engagement, en tant que One Christian Aid, à éradiquer l'extrême pauvreté, à démanteler ses causes profondes à travers le monde et à permettre à la parole et à la liberté d'action des pauvres et des marginalisés d'être pleinement reconnues. Cette stratégie globale s'appuie sur notre connaissance, notre expérience et notre expertise pour apporter une valeur ajoutée unique aux actions humanitaires et de développement.**

**Elle reflète notre croyance que tous les êtres humains sont égaux aux yeux de Dieu et que nous possédons tous une valeur intrinsèque. Notre stratégie reflète notre volonté de voir tous les êtres humains profiter pleinement de la vie et notre engagement à faire tout ce qui est en notre pouvoir pour atteindre la réalisation de notre vision.**

Au cours des 70 dernières années, nous avons aidé avec succès à répondre aux besoins socio-économiques des plus vulnérables et marginalisés. Notre histoire se caractérise par une action destinée à aider les gens sur le long terme. Nous avons dès le départ compris que nous devions apporter une aide pratique et sur le long terme pour garantir un développement durable et aider les communautés affectées à s'affranchir des sentiments de besoin et de peur.

Notre histoire reflète également une présence avant, pendant et après les situations d'urgence dans le but de sauver des vies. Pour cela, nous réaffirmons notre vision commune, nos missions et nos valeurs fondamentales que sont la dignité, l'égalité et la justice animés par l'amour. Nous revendiquons la racine religieuse de notre organisation, ancrée dans des milliers de congrégations religieuses et dans un vaste réseau de partenariats de confiance avec des organisations du monde entier partageant les mêmes valeurs.

Cette stratégie globale a été élaborée à une période où le monde est devenu plus complexe, interconnecté et multipolaire. Il est à la fois plus uni et plus fragmenté. Il est à la fois plus riche et plus pauvre. La richesse mondiale est détenue en grande partie par les puissants tandis que les plus vulnérables sont toujours plus exposés à

d'innombrables difficultés. Notre analyse du monde tel que nous le voyons aujourd'hui indique très clairement que nous évoluons dans un système économique mondial programmé pour aggraver les inégalités et les injustices. Ces pratiques sont à l'origine du chaos lié au changement climatique et des conflits récurrents qui produisent eux-mêmes d'autres précarités. Elles entraînent une montée de l'intolérance sociale et politique qui réduit la liberté d'action d'un grand nombre et qui accroît les inégalités de genre. Bien que les gouvernements se soient engagés à ne laisser personne pour compte, toutes les preuves indiquent que si un changement significatif n'a pas lieu dans les pratiques, les volontés politiques et la mobilisation des ressources, des millions de personnes resteront sur le bas-côté de la route.

Nous restons convaincus que la pauvreté est politique. Il ne s'agit pas d'un accident ; elle est, au contraire, causée par des structures et systèmes créés par l'homme. Nous avons compris que pour apporter des solutions durables, la pauvreté, le pouvoir et la capacité de chacun à dénoncer et à supprimer toutes les formes d'injustice doivent faire l'objet d'une lutte collective. Nous sommes appelés à remettre en question les causes de la pauvreté et à transformer le monde actuel en un monde où chacun peut s'épanouir pleinement.

Dans le cadre de cette stratégie, nous reconnaissons que pour pouvoir relever ces défis, il est urgent d'y consacrer un courage et une audace sans faille à tous les niveaux, local, national et mondial.

Par conséquent, nous concentrons nos actions sur les personnes vivant dans une pauvreté extrême et donnons la priorité à un ensemble d'activités s'inscrivant dans notre cadre analytique dont les trois piliers sont la pauvreté, le pouvoir et la voix prophétique :

- Pauvreté – apporter une aide aux plus démunis ;
- Pouvoir – traiter les causes profondes de la pauvreté ; et
- Voix prophétique – s'adresser ouvertement aux puissants et construire une action locale et collective.

Nous avons conçu une approche cohérente pour expliquer en quoi nous faisons la différence et apportons des changements. Nous travaillons en solidarité avec nos partenaires, tirons des leçons de notre travail au niveau local, régional et mondial et appliquons des méthodologies visant à traiter systématiquement les causes des injustices, et à donner aux populations la liberté d'action nécessaire à la construction d'un avenir durable.

Pour être certains de réaliser notre vision et d'utiliser notre cadre analytique dans le but de faire les bons choix, nous avons mis au point un cadre de résultats mondial rassemblant l'ensemble de nos actions. Ce cadre de résultats permettra à l'ensemble des parties prenantes

de Christian Aid de mieux saisir notre impact, d'évaluer notre savoir-faire et les objectifs atteints, et de nous responsabiliser vis-à-vis de chacun et de nos partenaires. Dans ce cadre, nous nous engageons à obtenir les meilleurs résultats dans tous nos domaines d'action, en tant que responsables des ressources qui nous ont été confiées.

Nous bénéficions d'un incroyable réseau de soutien à travers le monde. Pour atteindre nos objectifs, nous avons besoin de : consolider les liens existant entre les différentes parties prenantes de Christian Aid à travers le monde ; mettre en relation les milliers d'églises et de militants qui donnent, agissent et prient ; connecter nos organisations partenaires entre elles pour offrir des solutions innovantes et efficaces dans la lutte contre la pauvreté ; et unifier les nombreuses voix qui s'élèvent dans tous les pays où nous sommes présents pour obtenir le démantèlement des causes systémiques de la pauvreté et appuyer notre désir de plus de justice.

Nous sommes animés d'un esprit de responsabilité mutuelle. L'excellence de notre personnel et de nos partenaires s'explique par un sens inné des valeurs partagées et par une compréhension globale de la manière de construire une liberté d'action pour les victimes de l'injustice. Dans le cadre de cette stratégie globale, nous nous engageons pour les sept prochaines années à travailler à l'atteinte de nos objectifs et à prouver aux différentes communautés affectées que nous mettons tout en œuvre pour y parvenir.



# Notre histoire

**Nous avons apporté une aide pratique pour répondre aux besoins socio-économiques des personnes les plus démunies et marginalisées ; répondu aux besoins urgents des personnes et des communautés déplacées dans le cadre de conflits et de catastrophes naturelles ; exposé et remis en question les causes profondes de la pauvreté ; et soutenu la mise en place d'une liberté d'action locale. Nous avons mené ces actions en toute solidarité avec les militants du monde entier, pour soulager les souffrances, sauver des vies, restaurer la dignité, et créer un mouvement de justice pour tous.**

Le travail novateur de Christian Aid débute en 1945, lorsque les églises britanniques et irlandaises nous ont fondés pour aider les réfugiés au lendemain de la Seconde Guerre mondiale. Pendant plus de 70 ans, nous avons fourni une aide au développement à long terme et une aide humanitaire aux communautés affectées du monde entier, tout en dénonçant la souffrance, en luttant contre l'injustice et en défendant les droits des personnes.

Ces objectifs ont toujours constitué le noyau de notre identité. Notre histoire se caractérise par une action destinée à aider les gens sur le long terme. Nous avons dès le départ compris que nous devions apporter une aide pratique et sur le long terme pour garantir un développement durable et aider les communautés affectées à s'affranchir des sentiments de besoin et de peur. Aujourd'hui, nous menons des programmes humanitaires et de développement dans plus de 37 pays, aux côtés de plus de 450 partenaires au niveau local, national et international.

Nous avons aidé des communautés menacées d'exclusion et d'extrême pauvreté : des tribus indigènes d'Amazonie, des femmes et des filles victimes de violences sexistes au Malawi, des fermiers du Kenya et du Burundi. Grâce aux contrats passés avec des donateurs importants, nous sommes souvent capables d'offrir une aide à plus grande échelle aux communautés les plus marginalisées – par exemple, notre programme PACS (Société civile des zones les plus pauvres) financé par le DFID (département pour le Développement international du gouvernement britannique), qui s'est achevé en 2017, nous a permis d'aider 9,6 millions de personnes socialement exclues par le biais d'organisations de société civile en leur donnant les

moyens de revendiquer leurs droits. Nous avons cherché par-dessus tout à apporter un réel changement sur le long terme dans les vies des personnes victimes de pauvreté.

Notre histoire reflète également une présence avant, pendant et après une situation d'urgence dans le but de sauver des vies. Depuis notre formation, nous nous sommes engagés à apporter des solutions au niveau local. Ces dernières années, cette méthode de travail a été reconnue dans le domaine comme étant cruciale pour répondre efficacement aux crises humanitaires. Le rôle majeur que nous avons joué dans la Charte pour le changement est la preuve la plus récente de cet engagement. Nous avons fait figure de proue en développant des méthodes de travail innovantes en situation d'urgence et en aidant les communautés à améliorer leur niveau de préparation face aux situations d'urgence.

Au cours des 10 dernières années, nous avons joué un rôle prépondérant dans la redevabilité vis-à-vis des populations affectées. Cette idée participe de façon essentielle à notre volonté de placer la liberté d'action des personnes au centre de notre travail. Nous avons été l'une des premières organisations à recevoir l'homologation du Humanitarian Accountability Partnership (Partenariat pour la redevabilité humaine) et, plus récemment, à avoir été déclarée conforme aux Normes humanitaires fondamentales.

Au cours des 20 dernières années, nous sommes intervenus dans un nombre incalculable de catastrophes à travers le monde. Parmi celles-ci, notre intervention la plus importante concerne le tsunami qui a frappé l'Asie en 2004 et qui a touché des millions de personnes en Inde, au Sri Lanka, en Indonésie et en Somalie. Nous avons apporté une aide immédiate et avons mis en place un suivi pour permettre aux communautés de se relever

## Nos actions ont toujours ciblé les causes profondes de la pauvreté pour obtenir plus de justice et une répartition plus équitable du pouvoir.

et de se reconstruire. Après l'attentat du 11 septembre, nous avons apporté une aide immédiate aux communautés d'Afghanistan et avons publiquement dénoncé les politiques responsables de l'aggravation des souffrances des personnes prises au piège de ce conflit. En Haïti, après le tremblement de terre dévastateur de 2010, notre intervention s'est également inscrite sur les plans local et international : nous avons été l'une des premières organisations à apporter des moyens de subsistance aux marchandes de rue, en les aidant à fournir de la nourriture aux personnes laissées sans abri par le tremblement de terre ; nous avons également fait campagne pour annuler la dette internationale de Haïti. À l'heure actuelle, pour agir face à la crise des réfugiés rohingya, nous menons, sur place, des opérations de gestion du camp Jamtoli qui abrite plus de 50 000 personnes.

Au-delà de notre action humanitaire, nos actions ont toujours ciblé les causes profondes de la pauvreté pour obtenir plus de justice et une répartition plus équitable du pouvoir, des opportunités et des ressources. Par notre analyse méthodique du concept de pouvoir, nous opérons une certaine influence, favorisons les prises de conscience et menons différentes campagnes. Nous faisons face aux changements climatiques et promouvons la justice économique. Et nous ne cessons de travailler en collaboration avec des partenaires locaux pour apporter sur le terrain une aide pratique aux nouvelles vagues de réfugiés et populations déplacées, tout en faisant campagne et en militant pour un changement planétaire. Nous avons approfondi notre connaissance et notre expertise grâce à nos autres actions révolutionnaires. Nous avons notamment été les instigateurs du mouvement mondial Side by Side, qui domine les débats et les actions contre les normes sociales sexistes et les discussions politiques aux niveaux national, mondial et régional. Nous avons pris part à des mouvements de plus grande ampleur : le mouvement anti-apartheid, la Jubilee Debt Campaign (Campagne pour l'annulation de la dette), la coalition Make Poverty History et le Climate Action Network (Réseau mondial Action Climat), et nous avons dénoncé le fait que les pays en développement perdaient davantage d'argent par la fraude fiscale de certaines grandes entreprises qu'ils n'en recevaient par le biais de l'aide humanitaire. La clé de notre succès et de nos réussites a été notre démarche centrale de partenariat avec les organismes locaux et les communautés affectées. Nous avons marché aux côtés de nos partenaires locaux et uni nos efforts pour identifier les problèmes, trouver des solutions, mettre en œuvre les changements adéquats et exprimer notre opinion concernant certaines questions fondamentales. Nous avons gagné leur confiance et leur respect : deux ingrédients essentiels pour continuer à grandir ensemble.



Est de l'Éthiopie : Naima Jemal, son mari Abdi Ahmed Bekher et leur fils d'une semaine. La famille a obtenu un prêt dans le cadre du projet BRACED dirigé par Christian Aid, afin de diversifier leur production.

La famille One Christian Aid s'est développée en intégrant d'autres entités, chacune une expression de Christian Aid dans son propre contexte. L'association des conseils d'administration de nos différentes entités n'a pas eu lieu dans le cadre d'un grand plan d'ensemble mais a émergé pour répondre à des besoins pratiques et juridiques, pour trouver des opportunités de financement, et pour répondre au désir de certaines nations de mieux exprimer leur organisation nationale. Les systèmes de gouvernance de Christian Aid Irlande, Inspiration Espagne, Inspiration USA, Change Alliance, Christian Aid Kenya et Christian Aid Zimbabwe varient d'entités indépendantes à des filiales en propriété exclusive. Ces membres de One Christian Aid participent à la croissance de l'organisation et contribuent à approfondir l'impact de notre travail.

Bien que fiers de notre travail, nous sommes outrés par le terrible niveau d'inégalité et d'injustice qui continue à sévir dans le monde et en particulier par le sort des plus pauvres. Les dirigeants mondiaux se sont réunis en 2015 et se sont engagés mutuellement à « ne laisser personne pour compte ». Ils ont ratifié les Objectifs de développement durable et l'Accord de Paris pour lutter contre le changement climatique. C'est là un défi qui s'impose à tous et nous devons faire mieux. Nous devons être mieux capables de répondre aux besoins des personnes pauvres et marginalisées, de défendre les personnes injustement victimes de discrimination ou faisant face à des situations critiques dans leurs vies. Nous devons accentuer nos efforts pour aider les gens à être les propres acteurs de leurs vies, ce qui représente un pas vers le changement pour un monde durable. Ce document fixe nos intentions.

# Notre monde de demain : notre vision, nos missions et valeurs

## Notre vision

Notre vision est celle d'un monde où chacun peut vivre pleinement ; une vie vécue dans la dignité, à l'abri de la pauvreté et du besoin, dans laquelle les ressources naturelles sont partagées de manière équitable et utilisées de façon durable, et où la parole et la liberté d'action des pauvres et des marginalisés sont pleinement reconnues.

## Nos missions

Tous les hommes sont égaux aux yeux de Dieu ; pourtant, nous vivons dans un monde où la pauvreté, l'inégalité et l'injustice persistent de manière scandaleuse. Nous représentons un mouvement global de personnes et fournissons des solutions pratiques pour soulager la souffrance, dénoncer et éradiquer les abus de pouvoir, apporter une aide humanitaire en période de crises et de situations d'urgence, et œuvrons pour un changement durable sur le long terme.

Nous sommes une organisation confessionnelle, ancrée dans des milliers de congrégations religieuses et dans un vaste réseau de partenariats de confiance avec des organisations du monde entier partageant les mêmes valeurs. Nous témoignons, faisons entendre la parole des personnes marginalisées et utilisons notre présence dans le monde pour créer un mouvement de personnes défendant avec passion la dignité, l'égalité et la justice pour tous.

## Nos valeurs

Nous sommes l'agence de développement international de 41 églises partenaires afin de « répondre au commandement du Christ de prendre soin de tous ceux qui sont dans le besoin ». Nos valeurs sont profondément enracinées dans les diverses croyances chrétiennes qui nous imposent de croire en la dignité intrinsèque et l'égalité de tous les êtres humains, que nous sommes appelés à entretenir une relation privilégiée d'amour et de justice les uns avec les autres, en tant qu'intendants de la création divine.

Notre croyance en Dieu, et dans la relation d'amour qui nous lie à Dieu, nous donne l'assurance et l'espoir que la pauvreté peut être éradiquée en dépit des obstacles qui se dressent sur notre chemin. Notre croyance donne également matière à nos valeurs fondamentales, animées par l'amour, qui guident chacune de nos actions.

# Nos valeurs

## LA DIGNITÉ

Nous croyons au principe d'égalité de tous et au droit de chacun de réaliser pleinement son potentiel.



## L'AMOUR

Notre clé de voûte ! Nous sommes animés par l'amour et le bien-être de notre prochain et de tout ce que Dieu a créé, et sommes présents aux côtés de ceux qui souffrent de pauvreté, d'impuissance et d'injustice.

## LA JUSTICE

Nous sommes déterminés à donner plus de pouvoir aux communautés et à remettre en question les structures et systèmes responsables de la pauvreté et entravant les chances de chacun de s'en sortir.



## L'ÉGALITÉ

Nous sommes convaincus que tous les individus ou groupes d'individus doivent disposer du même droit de parole et des mêmes opportunités et résultats.



# Notre cadre analytique : pauvreté, pouvoir et voix prophétique

**Le monde actuel est complexe, interconnecté et multipolaire. Il est à la fois plus uni et plus fragmenté. Pour rester efficace et pertinent, Christian Aid doit s'adapter à un contexte différent dans chaque partie du globe et réévaluer à chaque fois les principaux facteurs de pauvreté ainsi que les solutions pour y remédier.**

Dans notre rapport intitulé « *Poverty Over* » rédigé 10 ans plus tôt, nous avons écrit : « La pauvreté est politique. Elle n'est pas le fruit du hasard, mais est causée par des structures et des systèmes créés par l'homme qui excluent tout un chacun des prises de décision. Ainsi, les solutions à la pauvreté doivent également être politiques. » Nous adhérons toujours fondamentalement à cette pensée. Nous avons compris que pour apporter des solutions politiques durables, la pauvreté, le pouvoir et la capacité de chacun à dénoncer l'injustice doivent faire l'objet d'une lutte collective. Nous sommes appelés à remettre en question les causes de la pauvreté et à transformer le monde actuel en un monde où chacun peut s'épanouir pleinement.

Nous évaluerons la portée de notre œuvre à travers le prisme de notre cadre analytique. Pauvreté, pouvoir et voix prophétique constituent les trois principaux piliers de notre compréhension de la manière de traiter et d'éradiquer la pauvreté. Ces trois piliers doivent être présents dans toutes nos actions menées au niveau national pour garantir la durabilité des résultats obtenus en collaboration avec nos partenaires locaux.

## Notre compréhension de la pauvreté

Pour Christian Aid, la pauvreté n'est pas qu'une question économique. Les personnes les plus pauvres et les plus isolées ne sont pas une fatalité. Leur situation est souvent liée à une restriction de leurs pouvoirs en raison de plusieurs facteurs tels que leur genre, leur appartenance raciale, leur origine ethnique, leur statut social, un handicap, leur âge ou leur religion. Cette injustice prive les personnes de leur dignité, de leur accès aux droits fondamentaux, aux ressources et au contrôle de celles-ci, à la paix et à une vie accomplie. La pauvreté extrême dans laquelle elles se trouvent les rend impuissantes, sous-représentées, opprimées et exposées à la violence et à la maltraitance souvent en raison de leur genre, de leur origine ethnique et d'autres aspects liés à leur identité. En tant qu'agence reposant sur la foi, nous croyons profondément que tout être humain possède une dignité et une valeur innées et que la

pauvreté, en privant ces personnes de leur dignité, est un scandale.

## Notre compréhension du pouvoir

L'incapacité à satisfaire les besoins matériels essentiels est l'un des symptômes fondamentaux de la pauvreté, mais celle-ci est également multidimensionnelle. La pauvreté se traduit aussi par un manque d'opportunités et de pouvoir dans sa propre existence et dans ses perspectives, un manque de dignité humaine. S'attaquer à la pauvreté ne se limite pas à en traiter les symptômes, aussi importants soient-ils. Aucun progrès ne saurait être accompli tant que les causes structurelles et systémiques de la pauvreté ne

seront pas remises en question.

Les personnes victimes de la pauvreté doivent être encouragées à surmonter les contraintes auxquelles elles font face ; les personnes qui détiennent le pouvoir doivent être tenues responsables.

## Notre compréhension de la voix prophétique

La capacité et la détermination des personnes et des communautés à dénoncer toutes les formes de pauvreté extrême, d'inégalité ou d'injustice sont essentielles si le monde veut répondre de façon plus complète aux besoins immédiats et à long terme des communautés affectées, et traiter les causes structurelles et systémiques de la pauvreté. Nos partenaires et nous-mêmes devons faire preuve de courage et de conviction pour contribuer au démantèlement des structures oppressives qui provoquent les souffrances des communautés et qui continuent à déstabiliser l'équilibre mondial de manière excessive. Alors que le consensus d'après-guerre disparaît peu à peu, que les institutions qui maintenaient le monde dans une certaine cohésion perdent toute autorité et que nous assistons à une montée des nationalismes populistes, nous nous sommes donné pour mission de créer un mouvement de personnes qui oseront dire la vérité devant les puissants. Nous nous engageons à concentrer nos actions sur les personnes victimes de pauvreté extrême et à donner la priorité à un ensemble d'activités soutenant les trois piliers de notre cadre analytique.

**Pauvreté, pouvoir et voix prophétique constituent les trois piliers de notre compréhension de la manière de traiter et d'éradiquer la pauvreté.**

# Le monde tel que nous le voyons

**Bien que plus d'un milliard de personnes aient réussi à s'extraire d'une pauvreté extrême depuis 1990, l'accélération des crises humanitaires et des catastrophes naturelles, l'accroissement des inégalités et du déséquilibre du pouvoir font qu'un appauvrissement endémique persiste.**

**Malgré tous les progrès enregistrés, 800 millions de personnes au moins vivront encore sous le seuil de pauvreté extrême en 2030. Plus de la moitié de ces personnes seront dans les pays dits fragiles et à bas revenus. Parmi les tendances et les dynamiques affectant les communautés vulnérables, les plus pertinentes pour notre mission sont les suivantes :**

- Notre économie mondiale fonctionne de telle manière qu'elle continue à augmenter les inégalités et un certain nombre de personnes sont toujours laissées pour compte. Avoir des revenus supérieurs à un certain montant ne garantit pas l'accès à l'éducation, à la consommation et aux infrastructures élémentaires. Les principaux obstacles à la réalisation de ces objectifs sont d'ordre politique.
- Le changement climatique et les conflits créent d'autres failles et remettent en cause tous les progrès réalisés au cours des dix dernières années.
- La montée de l'intolérance sociale et politique réduit la liberté d'action d'un grand nombre d'individus, d'organisations et de communautés et porte préjudice aux droits de l'homme, et en particulier aux droits des femmes, dont chaque être humain devrait pouvoir jouir et exercer.

## Transformation économique

La croissance économique est aujourd'hui encore proclamée comme le principal levier à l'éradication de la pauvreté ; mais les inégalités représentent une tendance grandissante et faussent l'impact que la croissance économique a pu avoir.

Les personnes sortent de la misère, mais réduire la pauvreté extrême n'est pas la même chose que l'éliminer dans tous les aspects de la vie, pour tout le monde. Selon une estimation, sur les 800 millions de personnes qui vivront sous le seuil d'extrême pauvreté en 2030, plus de la moitié se trouvera en Afrique. La croissance économique ne mettra pas fin, à elle seule, à leur pauvreté.

Le monde compte plus de 2 000 milliardaires<sup>1</sup> et tous les deux ou trois jours, un autre y fait son entrée. Ce « boom des milliardaires » n'est pas un signe d'une économie prospère, mais d'un système économique défaillant. Dans la plupart des pays, nous avons dépassé la limite « acceptable » du seuil d'inégalité. L'augmentation des revenus ne profite pas à tous. 10 % de la population se partagent la part du lion en matière de croissance économique ; plus leur pouvoir augmente, plus la capacité d'action des groupes marginalisés diminue.

Nous voulons une croissance équitable et durable et la

garantie que l'augmentation des interactions Sud-Sud profite à tous. Les règles mondiales actuelles permettent à une poignée d'entreprises puissantes de s'emparer d'une part toujours plus importante de la valeur ajoutée, au détriment des économies, des travailleurs et de l'environnement. Nous voulons un modèle alternatif basé sur la dignité, l'égalité et la justice. Ce modèle doit parvenir à déverrouiller les opportunités en matière d'économie en apportant aux entreprises communautaires le soutien qui leur convient le mieux. Il doit également dénoncer les rapports de force qui permettent à l'élite de peser sur les objectifs économiques et d'engranger une abondance de capitaux privés.

## Le changement climatique

Agir en faveur du climat est urgent. Nous savons déjà que le changement climatique frappe d'abord plus durement les plus démunis, et remet en cause les acquis des quelques dernières décennies en matière de développement. La Banque mondiale estime que d'ici 2030, plus de 100 millions de personnes pourraient basculer dans la pauvreté en raison du changement climatique. Les preuves scientifiques les plus récentes démontrent que les risques futurs seront bien plus importants que prévu, à moins qu'on ne les contre. Cela prouve que nous devons agir encore plus urgemment pour stopper les causes et les conséquences du changement climatique dans le but de réduire la pauvreté et les inégalités.

<sup>1</sup> Forbes Magazine, mars 2018.



Christian Aid gère sur le terrain le camp de Jamtoli situé au Bangladesh et aide à fournir de la nourriture, de l'eau propre, un abri sûr et un suivi médical au peuple rohingya qui fuit la violence qui fait rage en Birmanie.

## Les conflits et les déplacements

Les conflits et la violence sont en augmentation. En 2016, le nombre de pays à avoir connu une flambée de conflits violents a atteint un record sur une période de près de 30 ans. Si la tendance actuelle persiste, d'ici 2030, plus de la moitié des personnes pauvres dans le monde vivront dans des pays touchés par un haut degré de violence<sup>1</sup>. Ceci est en grande partie dû à une recrudescence des violences et des conflits prolongés de plus en plus perpétrés par des acteurs non-gouvernementaux. Le coût humain des conflits a également augmenté au cours des 10 dernières années. Un nombre record de personnes ont été déplacées de force en raison de conflits ou de violences : environ 65,6 millions de personnes en 2016 contre 39,5 millions en 2006. Aucun développement durable ne peut être assuré si la question de la paix dans le monde ne fait pas l'objet d'une attention particulière et si l'on ne reconnaît pas explicitement que les solutions humanitaires visant à la consolidation de la paix et le développement à long terme sont étroitement liés.

## L'intolérance sociale et politique

Nous constatons un retranchement de plus en plus marqué dans des comportements politiques régressifs à travers

le monde entraînant une montée du nationalisme et du populisme, parfois exacerbée par des groupes et des institutions religieux. Certains de ces comportements régressifs viennent en réponse à des inégalités mondiales persistantes, mais les solutions qu'ils proposent sont mauvaises. Ceci représente pour nous une préoccupation majeure, car cette situation menace d'anéantir nombre d'acquis de ces cent dernières années, y compris en matière de justice de genre, de libertés civiles et de droits de l'homme.

- Les femmes continuent d'être les principales victimes de la pauvreté extrême, de la violence et de multiples précarités. Notre analyse de la pauvreté, du pouvoir et de la voix montre que l'usage des structures, des systèmes, des normes et des pratiques sociales, religieuses, politiques et économiques continue de fragiliser la reconnaissance du droit à l'égalité pour la femme. De plus, les questions de discrimination et de subordination liées au genre représentent un enjeu mondial affectant de manière négative le développement social, politique et économique de tous les pays du monde. Garantir la justice pour tous en matière de genres est une condition essentielle pour un développement durable aussi bien mondial que local,

## Garantir la justice pour tous en matière de genres est une condition essentielle pour un développement durable aussi bien mondial que local.

et pour défendre le droit à la dignité, à l'égalité et à la justice pour tous.

- Le multilatéralisme est de plus en plus contesté et limité. Les normes et institutions mondiales qui ont défendu et promu la coopération mondiale – qui représente depuis 70 ans l'environnement opérationnel de Christian Aid – sont menacées. Les gouvernements « progressistes » font étalage de leur indignation, mais se montrent réticents à imposer des sanctions ou à mettre en place des actions décisives. Bien que ces systèmes n'aient pas toujours fait preuve d'efficacité, de démocratie ou de progressisme, il semble qu'ils soient en passe d'être remplacés non pas par des institutions plus universelles, mais par une concurrence accrue, des conflits et un retranchement dans le nationalisme. Les institutions mondiales et régionales visant à rétablir la justice et la paix et à lutter contre l'impunité échouent trop souvent dans leurs actions.
- Les gouvernements doivent jouer un rôle essentiel pour garantir le développement et protéger les droits de tous les citoyens, mais ils sont souvent récupérés par des groupes d'intérêt et promeuvent des politiques qui favorisent les uns et pénalisent les autres. Les États peinent à faire respecter le droit international humanitaire et les droits de l'homme et font preuve de discrimination envers les populations déplacées et les réfugiés. Ils mettent la question de la sécurité en exergue et se désintéressent de la paix.
- Les multinationales et les ultra-riches sont, dans beaucoup d'endroits, souvent plus puissants que les gouvernements. Ce déséquilibre du pouvoir est à l'origine de la dégradation des conditions de vie, en particulier pour les travailleurs vulnérables. Il favorise les abus fiscaux et la violation des droits de l'homme par certaines entreprises, et contribue à entretenir dans l'ombre des centres financiers offshore.
- L'indépendance, la parole et le dynamisme des sociétés civiles sont de plus en plus menacés. Depuis 2012, plus de 120 lois restrictives ont été votées dans plus de 60 pays à travers le monde. En outre, certaines nouvelles lois cherchent spécifiquement à réduire l'activité des ONGI, des gouvernements internationaux et des sociétés civiles mondiales. Nous avons en particulier assisté à une répression contre les femmes qui défendent les droits de l'homme. La répression contre les opinions dissidentes n'est bien



Ouest de Kandi, Bangladesh, novembre 2014 : Ashari est une organisation villageoise qui lutte contre la discrimination de genre.

sûr pas un phénomène nouveau. Mais au cours des 70 dernières années, la tendance mondiale a plutôt consisté à s'exprimer, à défendre et à promouvoir la liberté d'expression et d'association en tant que normes mondiales, et à créer des organismes destinés à rendre les gouvernements responsables dans ces domaines. Aujourd'hui, la tendance semble s'être inversée.

- Les tendances émergentes des 10 dernières années indiquent un changement rapide des expressions religieuses en Afrique, en Asie et au Moyen-Orient, en Amérique latine et aux Caraïbes, alors que de plus en plus de personnes au Royaume-Uni et en Europe revendiquent leur non-appartenance à une religion. Avec des structures et des mécanismes de gouvernance non-traditionnels localisés et plus contextuels, ces nouvelles vagues d'expression religieuse s'étendent de mouvements radicaux et conservateurs extrémistes à des mouvements de dynamisme et d'expansionnisme extrêmes. Dans certains cas, ces nouvelles expressions religieuses s'alignent sur des revendications nationales et ethniques pour créer un environnement où l'extrémisme se développe, alimentant violence et conflits. Des voix en faveur d'une religion progressiste s'acharment à contrer cette tendance et à réaffirmer leur croyance

Les États peinent à faire respecter le droit international humanitaire... ils mettent la question de la sécurité en exergue et se désintéressent de la paix.



Février 2017 : les réfugiés du camp non officiel d'Obrenovac situé à la sortie de Belgrade craignent d'être renvoyés chez eux s'ils se rendent dans les camps officiels de Serbie.

dans les principes de tolérance, d'intégration et de justice.

- La pré-existence de réseaux et une plus grande autonomie financière permettent aux acteurs de parole religieuse de se faire entendre plus facilement et d'étendre leur influence. Cependant, les acteurs de parole religieuse éveillent, dans certains domaines, un sentiment de méfiance en raison de leurs liens avec les milieux du conservatisme religieux et même du terrorisme. Les acteurs de parole religieuse continuent de jouer un rôle régressif au sein de certaines forces sociales.
- Devant la complexité toujours croissante des crises et la résistance de plus en plus courante à l'ingérence extérieure, les ONGI ont de moins en moins de possibilités d'accès et sont moins bien acceptées au niveau local. Les organisations locales, elles, ont réussi à maintenir leur présence même dans les environnements difficiles ; elles sont mieux adaptées au contexte et restent durablement dans le pays.

**Malgré tous ces défis, des individus et communautés continuent à se battre pour dénoncer l'injustice et défendre la dignité de ceux dont la voix a été**

**réduite au silence et qui vivent dans le désespoir.**

**Des mouvements tels que #MeToo, qui lutte contre l'impunité dans les cas de harcèlement sexuel, sont devenus le symbole de personnes s'exprimant pour protester contre les systèmes et pratiques tirant profit du pouvoir. Au-delà de cette reconnaissance du droit de s'exprimer, nous avons pu constater l'émergence d'une certaine forme de résilience, y compris dans le domaine du multilatéralisme. Rien qu'en 2015-2016, on a vu l'apogée d'une collaboration mondiale jusqu'ici inégalée, par la ratification des Objectifs de développement durable, de l'Accord de Paris, et du « Grand Bargain » (dont l'objectif est de promouvoir l'efficacité de l'aide humanitaire) par la majorité des pays – une reconnaissance de la nécessité à protéger notre maison commune et à ne laisser personne pour compte.**

**La situation paraît complexe et décourageante, mais on ne peut briser la volonté des populations. Si nous unissons nos forces pour combattre les structures du pouvoir et les causes profondes de l'extrême pauvreté, développer une liberté d'action locale et collective, et assurer un partage responsable des ressources, alors nous parviendrons à préserver l'avenir pour les générations futures.**

# Donner de l'espoir, bâtir un mouvement

## Tout en considérant la gravité de la situation, le message que nous voulons faire passer est finalement un message d'espoir.

Nous avons appris de nos actions de planification, de politique et de mobilisation, et des relations que nous avons tissées avec ceux qui soutiennent notre travail. Pour instaurer un changement durable, nous devons constituer un mouvement de personnes, partenaires et communautés partageant des valeurs communes et adhérant aux principes de dignité, d'égalité et de justice pour tous. Nous avons également compris que la prochaine étape de notre développement nécessite que nous mettions en œuvre des solutions efficaces et durables afin d'être en mesure de relever ces défis et de saisir les opportunités qui se présentent à nous. Nous devons rester ancrés dans les réalités des personnes et des communautés victimes d'inégalités et d'injustices en raison de leur genre, appartenance raciale, caste, ainsi que les déplacements et l'extrême pauvreté qu'ils subissent. C'est la seule manière pour nous de parvenir à combattre les inégalités, à aider les populations les plus inaccessibles et à garantir que personne ne soit laissé pour compte.

Nous disposons d'un incroyable réseau de sympathisants à travers le monde et ce qui résulte de notre action collective dépasse la somme de nos actions menées individuellement. Pour atteindre nos objectifs, nous devons unir nos forces à celles de nos partenaires et sympathisants du monde entier – des personnes et des organisations de toutes confessions ou non-confessionnelles qui partagent nos valeurs et notre volonté d'agir avec les mêmes courage, espoir et conviction. Nous pouvons profiter des avancées de l'ère numérique et des actions pratiques menées sur le terrain pour établir des relations et des connexions et opérer des changements en profondeur.

**Pour un changement durable, nous devons agir comme un seul mouvement de personnes, de partenaires et de communautés.**

Nous devons :

- renforcer les liens existant entre les différentes entités de Christian Aid à travers le monde
- connecter les milliers d'églises et de sympathisants de Grande-Bretagne et d'Irlande qui donnent, agissent et prient
- mettre en relation nos organisations partenaires afin de trouver des solutions innovantes et efficaces à l'éradication de la pauvreté
- unifier les nombreuses voix de tous les pays où nous sommes présents pour démanteler les causes systémiques de la pauvreté et mettre l'accent sur notre désir de justice.

Voilà comment nous réussirons à créer un mouvement uni pour la défense de la dignité, de l'égalité et de la justice.

Nous considérons ces efforts comme essentiels. La création de ce mouvement est à la fois un moyen et une fin en soi. Par lui, nous créerons une plateforme assez solide pour permettre à

notre message d'espoir de se traduire par les changements concrets que nous souhaitons voir. Nous travaillerons à connecter les différents aspects de notre travail et à mettre en relation les acteurs qui y sont engagés. En les aidant à trouver leur place au sein de ce mouvement, ils pourront apporter leur pierre à l'édifice tout en puisant une force nouvelle au travers de notre quête collective de justice.

Par conséquent, en nous basant sur nos trois piliers, nous visons à :

- aider ceux qui sont le plus dans le besoin – **Pauvreté**
- traiter les causes profondes de la pauvreté – **Pouvoir**
- nous adresser ouvertement aux puissants et construire une action locale et collective – **Voix prophétique.**

# Notre approche : nos actions pour la dignité, l'égalité et la justice pour tous

## Nous faisons la différence

Le désir de justice de Christian Aid place les droits, les besoins et les espoirs de tous au même niveau que les nôtres. Nous travaillons en collaboration avec des communautés, des acteurs locaux, des églises, des sympathisants et des donateurs pour lutter contre l'inégalité sous toutes ses formes et répondre aux besoins humanitaires. Nos partenariats visent à garantir que les populations touchées participent activement à leur développement. Nous apportons nos connaissances, notre expertise et notre expérience, et réunissons les moyens

et les voix nécessaires au démantèlement des causes systémiques et structurelles de l'injustice et de la pauvreté, en permettant aux populations de bâtir leur propre liberté d'action. Nous visons à éradiquer toutes les causes profondes afin de parvenir à rétablir de notre vivant une certaine forme de justice dans les domaines de l'économie, de l'égalité des genres et du climat. Notre travail repose sur des principes de gérance, d'apprentissage et de responsabilité mutuelle. Nous aspirons à comprendre les besoins concrets et les espoirs de ceux que nous aidons et qui nous soutiennent, et à nous y adapter en conséquence. Voilà comment nous mettons en pratique l'amour de Dieu.

## Illustration de notre approche en matière d'action : aider les gens à devenir les acteurs du changement au sein de leurs communautés.

SABI (Renforcement de la responsabilisation des communautés pour l'amélioration des services à la Sierra Leone) est un programme de responsabilisation de 4 ans dirigé par les citoyens et financé par le Royaume-Uni. Il a été mis en œuvre par un consortium de partenaires internationaux et sierra-léonais dirigés par Christian Aid. Présent dans toutes les régions du pays, le programme SABI vise à renforcer la responsabilisation des communautés en les sensibilisant davantage à la livraison et à la demande des services de base, notamment en matière de santé, d'éducation et de protection sociale.

Le programme soutient l'établissement de relations entre les citoyens et l'état tout en plaçant au centre de son action la défense de l'égalité des genres, des droits de l'homme et de l'inclusion sociale. SABI aide les personnes vulnérables et les groupes victimes d'exclusion à acquérir des compétences et apporte tout le soutien nécessaire pour les rendre activement acteurs du changement au sein de leurs communautés.

L'une des composantes fondamentales du programme SABI consiste, par le biais d'enquêtes réalisées aux quatre coins du pays, à regrouper des données sur l'expérience des Sierra-Léonais en matière de services de santé, d'éducation et de protection sociale. De jeunes volontaires, entièrement formés par Restless Development, partenaire du programme SABI, ont collecté les données de 594 communautés, plus de 45 000 soumissions, à l'aide de téléphones portables. Le résultat est un fichier de données unique, innovant et historique, d'une ampleur et d'une portée sans précédent

à la Sierra Leone.

Lara Taylor-Pearce, Présidente de la Cour des comptes de la Sierra Leone, a déclaré lors du lancement officiel du rapport de l'enquête en 2018 : « Les citoyens doivent amener les prestataires de service à rendre des comptes. Cela n'est réalisable que dans la mesure où les informations utilisées par ces prestataires sont facilement accessibles.

Le simple fait que les informations contenues dans ce rapport proviennent des populations sur le terrain aura nécessairement des répercussions. »

Mme Taylor-Pearce a exhorté les différents ministères travaillant sur les problématiques exposées dans le document à étudier ensemble les résultats de l'enquête et « à œuvrer ensemble pour une Sierra Leone responsable et transparente. »

« Il existe de nombreux sujets de préoccupation aux yeux des citoyens et ces domaines nécessitent une attention particulière pour permettre à notre pays de progresser. Il est évident que nous aspirons tous à vivre une vie meilleure et à profiter des meilleurs services possibles dans notre pays. »

Le fichier de données SABI offre un aperçu national des domaines où les besoins se font le plus sentir, par service et par zone géographique. Notre fichier de données traduit un besoin de changement et de hiérarchisation à propos duquel les citoyens peuvent demander aux dirigeants politiques de rendre des comptes.

## Comment nous faisons la différence

Notre approche concernant la manière dont nous faisons la différence est au cœur de notre identité. Nous nous assurons que le développement humain s'inscrit dans une démarche de durabilité et encourageons la liberté d'action des populations, des communautés et de leurs réseaux pour faire en sorte qu'ils deviennent les acteurs de leur propre développement.

**Considérant que tous les individus sont égaux aux yeux de Dieu, nous travaillons en collaboration avec tous ceux qui, quelle que soit leur croyance ou leur non-croyance, sont déterminés à lutter contre l'injustice créée par la pauvreté et qui partagent l'engagement de Christian Aid pour la défense de la dignité, de l'égalité et de la justice pour tous.**

- Toutes les actions de Christian Aid reposent sur le partenariat. Nous simplifions la liberté d'action de nos partenaires et des communautés pour leur permettre de réaliser pleinement leur potentiel.
- En travaillant avec et aux côtés des églises, nous nous efforçons d'associer nos sympathisants et les populations affectées dans un effort commun pour la réalisation de notre vision collective du changement.
- Nous fournissons une solide connaissance des causes profondes acquise par le biais de notre écoute des marginalisés.
- Nous bâtissons et soutenons un mouvement en faveur de la justice et entretenons avec nos partenaires et les communautés affectées des relations de solidarité et de respect mutuel.
- Les actions que nous entreprenons visent à instaurer un changement sur le long terme et à apporter un impact durable.
- Nous sommes solidaires, tirons des enseignements et promouvons la liberté d'action des organisations et des populations à travers le monde, en particulier celle des personnes victimes de pauvreté extrême et des laissés pour compte. Notre but à travers toutes ces relations est d'apporter un changement et de faire progresser notre lutte pour la dignité, l'égalité et la justice pour tous.



« Redécouvrons la justice » : Amanda Khozi Mukwashi, directrice générale, s'exprime lors d'une commémoration en l'honneur du Dr Martin Luther King.



**La solidarité que nous entretenons avec nos partenaires se traduit par notre désir d'exercer notre voix prophétique afin de remettre en question les systèmes et structures responsables de l'injustice et de la pauvreté.**

- Nous tenons, vis-à-vis du pouvoir, un langage de vérité en remettant en question, en exposant et en dénonçant l'injustice au niveau mondial à partir de notre analyse partagée de chaque contexte. En travaillant avec et aux côtés des églises, nous nous efforçons d'associer nos sympathisants et les populations affectées dans un effort commun pour la réalisation de notre vision collective du changement.
- Nous nous associons à des mouvements d'action collective de plus grande envergure pour donner plus de poids à nos voix et plus d'impact à nos efforts communs.
- Nous témoignons de l'amour, de justice et de dignité délivrant une vision d'espoir pour permettre de bâtir un mouvement en faveur du changement.
- Nous nous efforçons d'aider les populations affectées à devenir les acteurs principaux de leur propre changement.
- Grâce à notre présence internationale et aux valeurs que nous défendons, nous portons les voix qui s'élèvent à travers le monde.

**Pour répondre aux besoins pratiques et conformément à l'enseignement continu tiré de nos actions locales, régionales et mondiales, nous utilisons des méthodologies qui visent à s'attaquer systématiquement aux causes d'injustice, à encourager la liberté d'action des populations et à œuvrer pour un avenir durable.**

- Nous nous efforçons de pérenniser les connaissances, les capacités et la liberté d'action de nos partenaires (issus de la société civile, d'organisations du secteur privé, d'organisations gouvernementales et de réseaux communautaires).
- Nous fournissons toutes les ressources nécessaires pour permettre à nos partenaires d'innover, de découvrir et d'accélérer l'application de solutions par le biais de méthodes adaptées aux besoins et au contexte.
- Nous travaillons dans des contextes d'extrême complexité et précarité, y compris ceux où d'autres hésitent à se rendre, pour répondre aux besoins immédiats engendrés par les catastrophes naturelles, les conflits et autres fléaux.
- Nous répondons aux besoins humanitaires des personnes de toutes religions, ou sans religion.
- En travaillant aux côtés de partenaires et de sympathisants, nous ouvrons la voie à la création de connexions et de réseaux qui mobilisent les ressources disponibles dans l'objectif d'assurer le meilleur impact



« Mon désir le plus ardent est de voir les gens guérir de leurs mauvais souvenirs » : Père Alberto Franco, membre de l'organisation partenaire Inter-Church Commission for Justice and Peace (Commission inter-églises pour la justice et la paix), aide les communautés déplacées par les conflits internes en Colombie à vivre dans la dignité.

**Nous sommes animés d'un esprit de responsabilité mutuelle. L'excellence de notre personnel et de nos partenaires s'explique par un sens inné des valeurs partagées et par une compréhension globale de la manière de construire une liberté d'action pour les victimes de l'injustice.**

- Notre force vient du fait que nous sommes une organisation mondiale, présente dans de nombreux pays, connectée de multiples façons à travers les frontières et continents, et travaillant de façon complémentaire à renforcer et à consolider les pratiques de chacun. Nous honorons nos relations en proposant des systèmes clairs, transparents et simples pour permettre à nos collègues et partenaires de prendre et d'exécuter toutes les décisions nécessaires pour insuffler le changement.
- Nous reconnaissons que nous avons la responsabilité de faire un usage judicieux des ressources qui nous sont confiées, fruit des efforts accomplis par les églises, les communautés et autres organisations cherchant à mettre leur foi en pratique.
- Nous utilisons notre présence mondiale pour asseoir les principes de gérance, d'apprentissage et de responsabilité mutuelle.
- Nous nous efforçons de mesurer ce qui est important par le biais d'une évaluation précise de nos réussites, notamment notre contribution à créer une liberté d'action là où cela est nécessaire, à rencontrer les gens qui sont dans le besoin et à supprimer les causes profondes des inégalités et de l'injustice.

# Nos résultats, impacts et responsabilités

Christian Aid établit des passerelles entre les différents aspects de son travail dans les domaines humanitaires, du développement sur le long terme, de représentation et de campagne et admet agir à différents échelons et niveaux : dans les foyers, les communautés locales, les quartiers, au niveau national, régional et mondial. Tous ces niveaux sont étroitement liés et ont un impact sur les différentes formes de pauvreté et d'injustice rencontrées par les communautés et les individus. Les trois piliers de notre **cadre analytique** – pauvreté, pouvoir et voix prophétique – représentent les paramètres dans le cadre desquels nous choisissons nos collaborateurs et nos pistes d'action.

Pour être certains de réaliser notre vision et d'utiliser notre cadre analytique afin de faire les meilleurs choix, nous avons besoin d'un **cadre de résultats mondial**. Ce cadre de résultats permettra à l'ensemble des parties prenantes de Christian Aid de mieux saisir notre impact, d'évaluer notre savoir-faire et les objectifs atteints, et de nous responsabiliser vis-à-vis de chacun et de nos partenaires. La page suivante contient une illustration de ce cadre.

Notre cadre de résultats garantit une certaine cohérence dans notre compréhension des mécanismes liés au changement et des réussites. Il nous permet d'apprendre et de corriger notre trajectoire chaque fois que cela s'avère nécessaire afin de progresser. Nous avons la garantie, par ce système, que nos programmes répondent bien à une approche holistique, adaptative et cohérente qui permet un engagement continu auprès des communautés affectées et de nos partenaires locaux. Nous devons en outre mettre sur pied **des cadres de résultats en matière de programmes** qui participeront chacun à notre bilan général. Ceci permet de créer une interconnexion efficace entre nos différentes activités et de renforcer notre capacité à contextualiser nos efforts au niveau local tout en restant attentifs aux situations et besoins mondiaux.

Notre intention est d'obtenir des résultats, d'instaurer un principe de responsabilité mutuelle au sein de notre organisation et avec nos partenaires, tout en appliquant une approche distincte et en respectant notre engagement à travailler en solidarité avec nos partenaires dans l'intérêt d'un changement systémique et durable.

## Nos résultats contribuent à l'élaboration de nos cadres de développement global.

Notre travail s'appuie sur et contribue aux Objectifs de développement durable, le cadre mondial actuel de lutte contre la pauvreté, les inégalités et injustices et de sauvegarde de la planète pour les générations actuelles et futures. Les ODD sont interconnectés et interdépendants et, dans de nombreux contextes, nos programmes reflètent cette connectivité. Notre cadre analytique a pour objectif clair d'aider les victimes de l'extrême pauvreté, de combattre les causes systémiques et structurelles de la pauvreté et de veiller à ce que les communautés affectées puissent faire entendre leur voix et disposer d'une liberté d'action afin d'instaurer une transformation.

Ainsi, nous restons fidèles à notre stratégie de lutte contre la pauvreté et les systèmes et structures qui l'entretiennent, et continuons d'offrir une réponse immédiate aux besoins urgents. Cela nous permet également de transformer notre travail humanitaire en un développement sur le long terme de façon holistique.

# Cadre global de résultats

## Les changements que nous souhaitons voir

## Les actions que nous allons mener pour opérer ce changement

## Les résultats vers lesquels nous nous orientons

### PAUVRETÉ

Les individus et les communautés qui vivaient dans une pauvreté extrême vivent de manière durable dans la dignité, à l'abri de la pauvreté et du besoin.

Les communautés touchées par les catastrophes et les conflits sont à l'abri des besoins humanitaires les plus urgents et peuvent à présent surmonter les possibles risques et chocs à venir.

- Soutenir les organisations partenaires dans leurs efforts pour réduire le nombre d'individus et de communautés vivant dans une pauvreté extrême, sous toutes ses formes.
- Contribuer à bâtir la résilience et la liberté d'action des individus et des communautés vivant dans une pauvreté extrême ou dans des situations précaires et réduire leur vulnérabilité aux catastrophes et chocs politiques, économiques, sociaux et environnementaux.
- Répondre aux besoins urgents et immédiats des communautés touchées par les catastrophes, les conflits et la violence.
- Renforcer la capacité des acteurs locaux à concevoir et à mettre en œuvre des initiatives pour répondre aux besoins et faire respecter les droits de ceux vivant dans une pauvreté extrême.

- Un plus grand nombre de femmes et d'hommes de tous âges et de toutes capacités sont en mesure de répondre à leurs besoins immédiats et à long terme.
- Résilience accrue des individus et des communautés en situation précaire.
- Réponse aux besoins immédiats et sauvetage des vies dans les situations d'urgence.
- Les acteurs de la société civile et d'autres institutions compétentes disposent de plus de moyens pour répondre aux besoins et protéger les droits de leurs intervenants.

### POUVOIR

Les structures et systèmes économiques, politiques et sociaux sont remis en question et modifiés pour éliminer les disparités de pouvoir et les autres causes profondes de la pauvreté et des inégalités.

- Promouvoir et soutenir les initiatives assurant la réalisation des droits et demandes des individus et communautés exclus et/ou vivant dans une pauvreté extrême.
- Responsabiliser, habiliter et connecter entre eux les individus et groupes pour leur permettre de comprendre leurs droits et de contester collectivement les disparités de pouvoir qui perpétuent les systèmes et structures maintenant les populations dans la pauvreté.
- Interpeller, informer et inspirer ceux qui détiennent le pouvoir et les ressources pour combattre les causes profondes de la pauvreté et prendre des mesures décisives en faveur d'une plus grande égalité.
- Établir des connexions et faciliter la collaboration entre les intervenants à tous les niveaux pour faire pencher la balance en faveur des individus et communautés exclus et/ou vivant dans une extrême pauvreté.

- Les détenteurs du pouvoir ont pris des mesures pour garantir une plus grande équité, justice et durabilité des systèmes et structures à tous les niveaux.
- Réduction de la discrimination, des normes sociales préjudiciables et de l'exclusion sociale au sein de groupes cibles.
- Les individus et communautés font mieux valoir leurs droits en accédant à la justice, aux ressources et aux services de base.
- Un plus grand nombre de femmes, d'exclus et de marginalisés occupent des postes à responsabilité et décisionnels à tous les niveaux.

### VOIX PROPHÉTIQUE

Des mouvements mondiaux d'individus et de communautés de toutes religions ou sans religion s'élèvent contre les injustices et les inégalités et garantissent l'éradication de la pauvreté et de ses causes.

- Dénoncer et contester les formes d'injustice rencontrées par les individus et communautés du monde entier et lancer une réflexion mondiale pour adopter un discours nouveau sur les questions de pauvreté et d'inégalité.
- Connecter les intervenants du monde entier, de toutes religions ou sans religion, et les encourager à prendre des mesures solidaires pour permettre à tout un chacun de vivre une vie épanouie.
- Sensibiliser davantage, responsabiliser, connecter, et renforcer les voix et la liberté d'action des individus et communautés afin de combattre les inégalités et injustices.
- Renforcer les mouvements sociaux pour les rendre plus efficaces dans leur lutte contre la pauvreté et ses causes, aux niveaux local, national et international.

- Davantage d'acteurs de parole religieuse et d'autres soutiennent nos positions et nous aident à faire adopter un nouveau discours sur les questions de pauvreté et d'inégalité.
- De plus en plus de personnes s'unissent pour lutter ensemble contre la pauvreté en donnant, en agissant et en priant aux côtés de Christian Aid.
- De plus en plus d'individus et de communautés victimes de pauvreté agissent pour dénoncer les injustices et les inégalités et participent aux décisions qui impactent leurs vies.
- Des mouvements de personnes et d'organisations de plus en plus puissants s'unissent et gagnent en efficacité pour obtenir les changements que nous souhaitons voir.

### EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Christian Aid devient une organisation en réseau active à l'échelle mondiale qui dispose de moyens numériques, de finances solides, de compétences humaines et de programmes de qualité nécessaires à l'accomplissement de ses objectifs.

- Maximiser les solutions numériques à tous les niveaux de notre modèle commercial afin d'optimiser l'apprentissage, l'efficacité, la productivité, l'agilité et l'engagement de notre organisation.
- Améliorer nos revenus, notamment par des méthodes nouvelles et les utiliser à travers un modèle qui nous permettra d'opérer des changements de manière durable d'un point de vue financier.
- Doter nos intervenants des compétences et des processus nécessaires pour leur permettre de mener des actions efficaces, en se concentrant sur le recrutement, l'intégration, la performance, la formation des responsables, la gestion des talents et les plans de relève.
- Développer des structures organisationnelles appropriées, une délégation des pouvoirs et des modèles de gouvernance adaptés à un partenariat d'envergure mondiale.
- Promouvoir et mettre en œuvre des normes et des processus de qualité pour réaliser des programmes de haute qualité dans une dynamique de durabilité et de responsabilité vis-à-vis de l'ensemble de nos intervenants.

- Nous plaçons de plus en plus le numérique au centre de nos actions, dans tous les aspects de notre programme et de notre travail orienté vers nos partisans, y compris dans nos méthodes de travail internes.
- Nous disposons d'un revenu suffisant de forme appropriée pour réaliser nos priorités.
- Nous sommes capables d'attirer et de retenir les meilleurs employés, avec un taux réduit en matière de roulement et un niveau élevé de satisfaction des employés.
- Nous travaillons de plus en plus en partenariat mondial et adoptons des principes de conception appropriés pour mieux accomplir notre mission.
- Les individus, les communautés et les autres acteurs du monde entier jouissent d'une plus grande responsabilisation et d'une plus grande influence grâce à la mise en place de programmes de qualité constante.

christian  
**aid**



Christian Aid is a member of

**actalliance**

Association caritative enregistrée en Angleterre et au Pays de Galles sous le numéro 1105851. Association caritative enregistrée en Écosse sous le numéro SC039150. Association caritative enregistrée au Royaume-Uni sous le numéro 5171525. Enregistrée auprès de The Charity Commission for Northern Ireland (la Commission de charité de l'Irlande du Nord) sous le numéro NIC101631. Numéro d'entreprise NI059154. Numéro d'enregistrement auprès de la Republic of Ireland Charity Commission (Commission de charité de la République d'Irlande) 20014162. Numéro d'entreprise 426928. Le nom et le logo de Christian Aid sont des marques déposées de Christian Aid. Christian Aid est membre de l'Alliance ACT. Toutes les photos : Christian Aid © Christian Aid novembre 2018 J97655