

Trabajo en cooperación: entregando valor a las personas

Para que la cooperación?

Trabajar en programas humanitarios, de desarrollo y de incidencia a través de cooperación ha sido parte integral de la identidad de Christian Aid desde su fundación en 1945. Creemos que trabajar con y a través de organizaciones contrapartes en países en vías de desarrollo —en lugar de trabajar directamente en la implementación de proyectos nosotros mismos— hace mucho más factible alcanzar cambios a gran escala, profundos, incluyentes, permanentes en las vidas de las personas pobres y marginadas. La cooperación ha alcanzado incluso mayor protagonismo con el lanzamiento de nuestra estrategia, *Partnership for Change* (2012-2017).

¿Cómo Christian Aid agrega valor?

Este documento resume los resultados de una investigación cualitativa externa, que empezó a comienzos de 2015, para entender cómo nuestro enfoque puede agregar valor y cómo ha evolucionado en el contexto de un ambiente externo cambiante.

El estudio realizado en Kenia, Colombia y el Medio Oriente, resaltó nuestra capacidad para adaptarnos a contextos locales. Nuestro enfoque de cooperación suma valor en por lo menos cinco áreas distintas:

1. Empoderamos a nuestra sociedad civil.
2. Intermediamos en coaliciones con varios agentes interesados.
3. Potencializamos recursos.
4. Fortalecemos la incidencia.
5. Ofrecemos protección a contrapartes en contextos difíciles.

Un ejercicio de validación con otros programas nacionales encontró que el compartir conocimiento, buenas prácticas e innovación con programas de todo el mundo era un valor adicional.

‘Con otras organizaciones trabajamos para donantes, pero con Christian Aid trabajamos juntos’

1. Empoderar a la sociedad civil para un cambio duradero: propiedad local, proyectos sostenibles

Christian Aid sabe que las organizaciones de la sociedad civil nacional y comunitaria, entienden las prioridades y las perspectivas locales y permite que éstas controlen sus propias agendas. Las apoyamos para que conduzcan los cambios que la gente marginada desea. Las organizaciones contrapartes manifestaron que nuestro enfoque para desarrollar su capacidad técnica y organizacional, que siempre va más allá de financiar proyectos, les permite crecer como organizaciones. Esto lleva a una mayor sostenibilidad. En Kenia, Colombia y el Medio Oriente, las contrapartes manifestaron que nuestro apoyo al desarrollo de sus capacidades, les ayuda a fortalecerse más, a tener una voz influyente en las agendas políticas y de desarrollo en sus propios países. Los resultados son duraderos ya que las contrapartes siguen su trabajo aún después de que finaliza el apoyo externo.

En el terreno: las contrapartes en Kenia manifestaron que se han beneficiado del apoyo sobre análisis de género y de poder, y enfatizaron en la importancia del enfoque de evaluación participativa de la Vulnerabilidad y la Capacidad (Participatory Vulnerability and Capacity Assessment approach) que Christian Aid ha introducido en su programación. En una entrevista individual (del 19 de mayo de 2015), una contraparte del Medio Oriente manifestó también que Christian Aid ve a sus contrapartes como algo más que canales para ofrecer ayuda puesto que el ‘cambio social requiere no sólo de proyectos sólidos sino de organizaciones sólidas.’

2. Intermediar en coaliciones de múltiples interesados: permitir la cooperación

Christian Aid convence a potenciales colaboradores de que es conveniente trabajar juntos. Esta investigación identifica dos tipos de coalición para la intervención: coalición de incidencia (en Colombia y en el Medio Oriente); y coaliciones con múltiples interesados para soluciones de desarrollo innovador (en Kenia).

En el terreno: Christian Aid Colombia tiene un conjunto diverso de contrapartes complementarias, desde quienes brindan protección civil, permitiendo el trabajo en lugares que de otro modo serían inaccesibles, hasta abogados

especializados en derechos humanos, abordando así las raíces del desplazamiento. Organizaciones nacionales e internacionales de incidencia y redes de trabajo presionan a los gobiernos nacionales para que hagan cambios estructurales y garanticen que la comunidad internacional escuche sobre las violaciones a los derechos humanos. Christian Aid Kenya trabaja cada vez más con un rango de “nuevos” actores (incluyendo al gobierno y al sector privado) para encontrar soluciones innovadoras a problemas complejos. Su presencia nacional le ofrece a Christian Aid un excelente conocimiento del contexto local, permitiéndonos reunir a interesados, ofrecer una visión global; manejar flujos de información dentro de las coaliciones; y servir de puente entre esferas locales e internacionales.

3. Consecución de recursos: apalancamiento fondos para contrapartes

Christian Aid puede atraer fuentes adicionales debido a su estrategia de inversión de fondos centrales, por ejemplo, a través de fondos de contrapartida. A través de su experiencia y su reputación para administrar proyectos, Christian Aid logra acceder a fondos que las contrapartes por sí solas no podrían conseguir.

‘La financiación básica nos ayuda a llegar a la gente más marginada.’

En el terreno: En proyectos de salud en Kenia, fondos manejados por Christian Aid permitieron que el gobierno nacional invirtiera de manera significativa en la renovación de puestos de salud que atienden a pueblos remotos, logrando así tener personal del sector de la salud y provisiones de elementos médicos. En el Medio Oriente, Christian Aid actúa como asesor de consecución de fondos para contrapartes locales y les ayuda a desarrollar estrategias para conseguir nuevos fondos. En una discusión con un grupo focal (en mayo de 2015), las contrapartes expresaron su reconocimiento al papel como asesor que ha tenido Christian Aid.

4. Fortalecer la incidencia: facilitar vínculos y amplificar voces

En Colombia y en el Medio Oriente, la oficina central de Christian Aid en Londres ayuda a intermediar relaciones mundiales, ofreciendo acceso a foros internacionales, y ampliando los mensajes de las contrapartes.

En el terreno: Christian Aid Colombia, que tiene un equipo base nacional y un conocimiento profundo del contexto político, está directamente involucrado en incidencia nacional en coordinación con contrapartes. Christian Aid Colombia usa sus redes internacionales

para hacer que las contrapartes y los asuntos comunitarios lleguen a arenas políticas internacionales donde el gobierno colombiano está más expuesto a críticas de lo que puede estar en el ámbito nacional. Christian Aid Colombia también coordina los esfuerzos de incidencia de contrapartes para el análisis compartido de problemas, forjando vínculos entre contrapartes y ayudándoles a tener acceso a embajadas y a autoridades estatales de alto rango. Garantiza igualmente que la comunidad internacional esté informada y se movilice, y traduce asuntos internacionales al contexto colombiano, introduciendo asuntos de incidencia tales como la justicia fiscal.

Trabajar con contrapartes y comunidades locales le da a Christian Aid credibilidad, legitimidad y respeto como una organización que defiende el cambio defensor del cambio en ambientes internacionales. Durante el conflicto de Gaza en 2014, Christian Aid pudo usar información crucial de contrapartes a ambos lados del conflicto para hacer cabildeo ante el gobierno del Reino Unido para condenar la participación de Israel en el asesinato de civiles palestinos.

5. Proteger a la sociedad civil: salvaguardar los derechos humanos y expresar la solidaridad

En Colombia, grupos paramilitares, pandillas criminales, agentes del Estado y las guerrillas violan los derechos humanos y son responsables de secuestro, amenaza, intimidación y asesinato de activistas y de líderes de la sociedad civil. Christian Aid funciona como los ojos y oídos locales de la comunidad internacional, tomando una función política activa contra las violaciones de los derechos humanos y manifestándose frente al gobierno colombiano. La función de Christian Aid es posible gracias a su presencia local y a su profundo conocimiento de la realidad política en Colombia. Al proteger a las contrapartes de la sociedad civil colombiana, Christian Aid les permite tratar las raíces políticas de las violaciones de los derechos humanos y alcanzar el cambio.

‘En caso de conflicto, el desarrollo toma el doble de tiempo, por eso es importante tener relaciones a largo plazo con el fin de crear confianza’

En el terreno: De acuerdo con las contrapartes, una gran diferencia entre Christian Aid y otras ONGs es que Christian Aid visita zonas complicadas, inaccesibles, donde es necesaria una fuerte preparación por asuntos de seguridad. Esto demuestra la solidaridad y compromiso de Christian Aid, que se requieren para lograr la confianza.

Para más información, puede acceder al informe *Value for people* en la página christianaid.org.uk